



[Hjem](#) > [Promilleafgiftsfonden](#) > [2013](#) > [Helhedsorienteret ledelse](#) > **Nu kan Lean ses på bundlinjen**

## Nu kan Lean ses på bundlinjen

*Nogle bedrifter har allerede hentet mere end 100.000 kr. ved at forbedre systematik, samarbejde og kommunikation med Lean.*

Promilleafgiftsfonden for landbrug

Bløde værdier som uddelegering af ansvar, systematik og kommunikation med medarbejdere kan være svære at forholde sig til. Det er 125.000 kr. årligt i fuldt kvalitetstillæg til gengæld ikke. Eller sparede vedligeholdelsesomkostninger på 70.000 kr. pr. år.

Lean begynder nu for alvor at vise økonomiske resultater. Ovenstående er blot to eksempler ud af mange. Da det især er Leanværktøjet Tavlemøde, der er implementeret på danske kvægbedrifter, er det dette værktøj, vi nu ofte ser den økonomiske effekt af.

På en Leantavle skal man blandt andet skrive ét eller flere mål for bedriften. Det betyder, at bedrifter, der indfører tavlemøder, ofte får så meget styr på celletallet ved at arbejde med det som mål, at de opnår højeste kvalitetstillæg. Og det overrasker ikke Leanrådgiver Vibeke Fladkjær, VFL, Kvæg, at det netop er celletallet, der rykker mange steder.

"For det første er celletallet et godt mål, fordi der er så mange penge i det. For det andet, så involverer mælkekvæls kvalitet mange forskellige arbejdsrutiner. Det får man sat fokus på, på Tavlemøder, hvor medarbejderne også diskuterer hvilke konkrete handlinger, der skal til for at nå målene," forklarer hun.

### Sparer masser af tid

Mange af de opnåede besparelser i Lean handler om at udnytte tiden mere effektivt. Det har overrasket mange besætningsejere, hvor meget tid der bliver frigivet bare ved at sætte opgaverne i system.

Da det i nogle tilfælde har været svært for den enkelte mælkeproducent at oplyse den nøjagtige tidsbesparelse, har man i effektrapporten for Lean 2012 regnet med mindstelønnen på 82 kr. i timen vel vidende, at den reelle timeløn ofte har været væsentlig højere. Alligevel er der fundet besparelser på 45.000 kr. årligt, 38.000 kr. årligt og helt op til 95.000 kr. årligt, blot på sparet tid. Den bedrift i rapporten, der har sparet mindst på tidsforbruget, har sparet 13.000 kr. årligt, udregnet med en timeløn på 82 kr. i timen. Det siger noget om potentialet.

### Spar penge på vedligehold

Vibeke Fladkjær forudsiger, at Leanværktøjet TPM (Total Productive Maintenance) bliver det næste, der vil spare kvægbrugerne for mange penge. Og de første er allerede i gang.

TPM er en metode til at sætte vedligehold af maskiner i system. Vedligeholdelse er en opgave, der altid kan udsættes til i morgen – og det bliver den så ofte, at det koster rigtig mange penge rundt omkring.

"Med maskiner følger udgifter. Mange får ikke deres maskiner vedligeholdt, og så er det vi ser, at vedligeholdelseskontoen bonner rigtig meget ud i regnskabet. Det kan vi undgå med TPM. På en af de bedrifter, hvor TPM er implementeret, har de allerede sparet 70.000 kr. i vedligeholdelse på et halvt år," fortæller Vibeke Fladkjær.

### Kræver indsats fra lederen

Hvis man gerne vil have fingrene i de mange penge, der ligger gemt i Lean, er det dog nødvendigt, at man som leder gør sig klart, at det ikke kommer af sig selv. Både Vibeke Fladkjær og projektleder Ulrik Toftegaard oplever, at den kulturændring, som Lean kræver, har overrasket mange.

"Lederen bliver nødt til at have overskud, både mentalt og tidsmæssigt, når man indfører Lean. Ellers kommer værktøjerne til at ligge ubrugte hen, for det er lederen, der skal drive forandringen. I langt de fleste tilfælde har lederen brug for en sparringspartner i forløbet. Det kan være Leanrådgiveren, kvægkonsulenten, konen/manden, eller hvem man ellers diskuterer ledelse med," forklarer Ulrik Toftegaard. Læs mere om Lean på [www.arbejdsplan.kvaeg.dk](http://www.arbejdsplan.kvaeg.dk).

*Projektet er støttet af midler fra Promilleafgiftsfonden for landbrug.*

[Se de forskellige Leanværktøjer](#)

[Find en Leanrådgiver](#)

Artiklen har været bragt i Kvæg Nyt nr. 10 – 2013